



SBM - Hotel Hermitage Monte-Carlo

## **VB Conseil RH**

**GRILLES DES SALAIRES LUXURY & PREMIUM  
HOSPITALITY**

**2023**

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée



Valérie Bisch- Fondatrice

## PRÉSENTATION

Nouvellement créé par **Valérie Bisch**, (AAEHL, Coach certifiée et Fondatrice du cabinet de recrutement Tovalea), **VB Conseil RH** est un cabinet ultra expert sur son secteur en conseil & stratégie RH, et en coaching certifié dédiés à l'hôtellerie de luxe & à la restauration étoilée.

### Nos clients

Les clients de **VB Conseil RH** sont historiquement les Grands Palaces en France et à L'international, les investisseurs et fonds hôteliers ainsi que les restaurants étoilés.

Nous accompagnons l'hôtellerie de luxe (Palaces, Resorts, Lifestyle en France et à l'International) et l'hôtellerie premium (Boutique de luxe, Lifestyle) sur l'ensemble de leurs sujets : stratégie de talents, conseil en organisation RH et coaching certifié.

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## Méthodologie pour établir la grille

Les salaires sont non exhaustifs et sont réalisés **à partir des placements effectués** entre le 01/06/2022 et le 01/06/2023. Les placements représentent les postes que nous avons pourvus, essentiellement des postes de cadres de Direction.

Quelques précisions sur notre réflexion :

- Les salaires sont exprimés en Euros, bruts annuels hors IN et prime – base de 12 mois
- Le montant des primes : pour les postes de direction : entre 15 et 25% du salaire brut annuel. La moyenne de nos clients est de 20%.
- Pour les palaces à l'international, nous ne tenons pas compte des conditions liées à l'expatriation (logement, déménagement, scolarité des enfants pris en charge)
- Par petit-porteur nous entendons jusqu'à 50 chambres, moyen-porteur jusqu'à 150 chambres, gros-porteur à partir de 150 chambres.

## Les grandes tendances du marché

Depuis septembre 2022, nous constatons une **augmentation globale des salaires des cadres hôteliers**. La rareté des talents, y compris aux postes de Direction, fait qu'il n'est plus possible de négocier aucun salaire à la baisse, comme cela était le cas avant la crise du Covid.

Les candidats ne sont pas à l'écoute, les employeurs ayant majoritairement fait des efforts pour les maintenir en poste. Le marché étant très niche, un employeur peut vertueux ne peut plus ou a de grandes difficultés pour recruter. **Pour débaucher un cadre de valeur, il faut au moins lui proposer ce qu'il gagne actuellement + 15%**. Également être force de proposition d'un vrai challenge et d'une marque employeur reconnue pour ses valeurs humaines.

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## SOMMAIRE

<u>PRÉSENTATION</u>	<u>2</u>
<u>SOMMAIRE</u>	<u>4</u>
<u>DIRECTEUR DE L'HEBERGEMENT PALACE (H/F)</u>	<u>5</u>
<u>DIRECTEUR DE LA RESTAURATION PALACE (H/F)</u>	<u>6</u>
<u>HOTEL MANAGER / DIRECTEUR DES OPERATIONS (H/F) PALACE</u>	<u>7</u>
<u>DIRECTEUR GENERAL BOUTIQUE-HOTEL (H/F)</u>	<u>8</u>
<u>DIRECTEUR GENERAL MOYEN ET GROS PORTEUR (H/F) 5 ÉTOILES</u>	<u>9</u>
<u>DIRECTEUR DES OPERATIONS GROUPE (H/F)</u>	<u>10</u>
<u>DIRECTEUR GENERAL GROUPE (H/F)</u>	<u>11</u>
<u>DIRECTEUR COMMERCIAL &amp; MARKETING (H/F) GROUPE</u>	<u>12</u>
<u>DIRECTEUR REVENUE MANAGEMENT (H/F) GROUPE</u>	<u>13</u>
<u>DIRECTEUR ADMINISTRATIF &amp; FINANCIER (H/F) GROUPE</u>	<u>14</u>
<u>DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES (H/F) GROUPE</u>	<u>15</u>
<u>DIRECTEUR TECHNIQUE (H/F) GROUPE</u>	<u>16</u>

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR DIRECTEUR DE L'HÉBERGEMENT (H/F) PALACE

**Catégorie d'établissement** : Palaces

**Description** : Appelé/e aussi Rooms Division Manager ou Director of Rooms, il/elle est en charge de tout l'aspect "rooms" connaît les contraintes liées au housekeeping, front office et guest services. Maîtrise la technicité liée à l'hébergement. Sait faire preuve d'empathie autant que de pragmatisme. Œil et sens du détail. A l'aise en contact direct avec les clients.

#### Paris & International

	Hôtel moyen-porteur	Hôtel gros-porteur
<b>Salaire minimum</b>	95 000	110 000
<b>Salaire maximum</b>	110 000	130 000

#### Région

	Hôtel petit -porteur	Hôtel moyen-porteur
<b>Salaire minimum</b>	75 000	100 000
<b>Salaire maximum</b>	90 000	110 000

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR DE LA RESTAURATION (H/F) PALACE

**Catégorie d'établissement :** Palaces

**Description :** Expert en restauration gastronomique, créatif pour emmener l'ensemble de ses équipes vers l'excellence. Habitué aux grandes équipes et rompu au sens du service et à l'excellence. Maîtrise la technicité de l'ensemble des métiers de la restauration. Sait créer du lien et travailler avec les Chefs. Diplomate, excellent manager et formateur.

#### Paris & International

	Hôtel moyen-porteur	Hôtel gros-porteur
<b>Salaire minimum</b>	100 000	150 000
<b>Salaire maximum</b>	120 000	160 000

#### Région

	Hôtel petit-porteur	Hôtel moyen-porteur
<b>Salaire minimum</b>	90 000	100 000
<b>Salaire maximum</b>	100 000	120 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### HOTEL MANAGER ( DIRECTEUR DES OPERATIONS) (H/F) PALACE

**Catégorie d'établissement :** Palaces

**Description :** Pilote l'ensemble des opérationnels de l'hôtel (entre 300 et 600 personnes) sait répondre aux urgences et se rendre disponible pour le terrain. Maîtrise autant les aspects F&B que rooms. Excellente anticipation et gestion de son temps et des priorités. Leader, sait s'entourer et déléguer à ses chefs de service tout en identifiant les besoins en prise de compétence. Sens du détail, de l'excellence, œil aguerris. Sait être partout tout en déléguant à ses chefs de division. Effectue un reporting précis au Directeur Général de l'établissement qu'il peut remplacer lors de ses déplacements.

#### Paris & International

	Hôtel moyen-porteur	Hôtel gros-porteur
<b>Salaire minimum</b>	120 000	160 000
<b>Salaire maximum</b>	130 000	180 000

#### Province

	Hôtel petit porteur	Hotel moyen porteur
<b>Salaire minimum</b>	90 000	150 000
<b>Salaire maximum</b>	120 000	170 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR GENERAL MANAGER ( DIRECTEUR GENERAL) (H/F) PALACE

**Catégorie d'établissement :** Palaces

**Description :** Pilote l'ensemble de l'hôtel, véritable Chef d'orchestre de l'établissement. Fait le lien avec les Propriétaires ou le Board de l'hôtel et la marque flagship de celui-ci. En charge des finances et du revenu. Gère le CODIR, avec qui il/elle est en lien direct. Il/elle assure également le rôle d'ambassadeur de son établissement à l'international et voyage très régulièrement sur les marchés principaux de l'hôtel, en compagnie du/de la DOSM. Est présent aux salons majeurs (ILTM) en lien avec l'hôtellerie de luxe internationale.

#### Paris & International

	Hôtel moyen-porteur	Hôtel gros-porteur
<b>Salaire minimum</b>	220 000	300 000
<b>Salaire maximum</b>	280 000	+ de 350 000

#### Province

	Hôtel petit porteur	Hôtel moyen porteur
<b>Salaire minimum</b>	130 000	220 000
<b>Salaire maximum</b>	150 000	250 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris



# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR GENERAL BOUTIQUE-HOTEL ET/OU BOUTIQUE LIFESTYLE HOTEL (H/F) 5 ÉTOILES

Par **Boutique Hotel** nous entendons un hôtel de moins de 100 chambres, dont l'ambiance est chaleureuse et intimiste. Par **Lifestyle** un hôtel "design" conçu comme un véritable lieu de vie combinant des espaces de co-working, de restauration et d'accueil dans un même lieu, généralement le lobby.

**Description :** Homme/femme de culture, ouvert(e) et curieux(se) d'esprit, véritable Maître(esse) de maison, sait créer une ambiance intimiste pour une clientèle fidèle qui appréciera son sens de l'accueil « comme à la maison ». Véritable couteau Suisse, sait développer la polyvalence de ses équipes.

#### Paris

	Boutique hôtel 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	90 000
<b>Salaire maximum</b>	110 000

#### Province

	Boutique hôtel 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	75 000
<b>Salaire maximum</b>	90 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR GÉNÉRAL MOYEN PORTEUR (H/F) 5 ÉTOILES ET/OU LIFESTYLE

**Catégorie d'établissement** : premium et 5 étoiles. Par Lifestyle moyen porteur nous entendons une nouvelle génération d'hôtels lifestyle moyens, parfois gros porteurs (OKKO, Citizen M, Maman Shelter, 26 hours). Ces hôtels se trouvent principalement à Paris et dans les grandes villes de région. Nos placements se sont effectués uniquement à Paris dans cette catégorie.

**Description** : Habitué(e) à la gestion de volumes de chambres et d'équipes importantes. Esprit commercial fort. Maîtrise du F&B et de l'hébergement. Leader, sait bien s'entourer et gérer ses priorités et son temps. Maîtrise les aspects financiers et le reporting tant au Directeur des Opérations du groupe et/ou aux investisseurs. Visionnaire, sait anticiper et s'intéresse au marché et à ses évolutions.

#### Paris

	Hôtel moyen porteur Lifestyle
<b>Salaire minimum</b>	110 000
<b>Salaire maximum</b>	140 000

	Hôtel moyen-porteur 5 étoiles	Hôtel gros-porteur 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	150 000	200 000
<b>Salaire maximum</b>	200 000	250 000

**NDLR** : *Moyen porteur : 150 à 300 chambres. Gros porteur > 300 chambres*

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR DES OPÉRATIONS GROUPE / COO (H/F)

**Catégorie d'établissements :** Groupe hôtelier boutique/ lifestyle et 5 étoiles et luxe

**Description :** Un/une opérationnel(le) qui gère plusieurs sites (à partir de 10 hôtels) qui travaille en proximité avec le terrain, en développant l'autonomie de ses directeurs d'établissement. En fonction de la taille du groupe, reporte au Directeur Général du Groupe ou au Propriétaire directement.

**Nos estimations Parisiennes sont faites pour des groupes 15 à 50 hôtels (en France et à l'International / Paris based)**

#### Paris

	Hôtellerie boutique/lifestyle	Hôtellerie 5 étoiles et luxe
<b>Salaire minimum</b>	100 000	130 000
<b>Salaire maximum</b>	120 000	160 000

**Nos estimations régionales sont faites pour des groupes entre 10 et 30 hôtels (basé en région)**

#### Province

	Hôtellerie boutique/lifestyle	Hôtellerie 5 étoiles et luxe
<b>Salaire minimum</b>	85 000	110 000
<b>Salaire maximum</b>	110 000	120 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR GÉNÉRAL GROUPE / CEO (H/F)

**Catégorie d'établissements : hôtelier boutique/ lifestyle et 5 étoiles et luxe**

**Description :** Opérationnel(le) aguerri, il/elle pilote en mode 360 un groupe hôtelier sans oublier le terrain et ses contraintes. La capacité à adopter une vision stratégique est capitale pour ce poste, tout autant que la maîtrise des sujets financiers : montage et analyse de dossiers de cession et d'acquisition, négociation avec les marques pour établir contrats de management et/ou de franchise. Il faut aussi s'avoir s'entourer et créer d'une structure d'exploitation hôtelière de scratch. Au-delà d'être un excellent Manager, savoir devenir un leader.

**Nos estimations Parisiennes sont faites pour des groupes 15 à 50 hôtels (en France et à l'International / Paris based)**

#### Paris

	Hôtellerie Boutique /lifestyle	Hôtellerie 5 étoiles luxe
<b>Salaire minimum</b>	200 000	250 000
<b>Salaire maximum</b>	250 000	350 000

**Nos estimations régionales sont faites pour des groupes entre 10 et 30 hôtels (basé en région)**

#### Province

	Hôtellerie Boutique /lifestyle	Hôtellerie 5 étoiles luxe
<b>Salaire minimum</b>	120 000	200 000
<b>Salaire maximum</b>	180 000	250 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### ASSET MANAGER (H/F) GROUPE

**Catégorie d'établissements :** Groupe hôtelier premium et/ou 5 étoiles

**Description :** Aujourd'hui les Assets sont descendus sur le terrain, à l'écoute des opérationnels, des tendances du marché, visionnaires & stratégiques. Les Assets Managers ayant vécu les opérations hôtelières en première partie de carrière sont très demandés. Analyse fine du marché et des tendances des marques hôtelières. Capacité à conseiller les propriétaires sur la performance des actifs du groupe (hôtellerie et restauration) et d'établir les faisabilités des futures acquisitions.

#### Paris

	Hôtellerie boutique premium	Hôtellerie 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	80 000	110 000
<b>Salaire maximum</b>	110 000	150 000

#### Province

	Hôtellerie boutique premium	Hôtellerie 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	75 000	110 000
<b>Salaire maximum</b>	100 000	150 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR REVENUE MANAGEMENT (H/F) GROUPE

**Catégorie d'établissements :** Groupe hôtelier premium et/ou 5 étoiles

**Description :** En charge de la stratégie tarifaire et d'optimisation du remplissage des établissements. Maîtrise les outils de sa fonction, sait aussi les établir et les mettre en place. Sait autant intervenir en recommandation auprès des directions des hôtels que de trancher sur un prix quand nécessaire. Maîtrise du revenu et de la distribution.

#### Paris

	Hôtellerie boutique premium	Hôtellerie 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	85 000	90 000
<b>Salaire maximum</b>	90 000	95 000

#### Province

	Hôtellerie boutique premium	Hôtellerie 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	65 000	75 000
<b>Salaire maximum</b>	80 000	85 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER (H/F) GROUPE

**Catégorie d'établissements** : Groupe hôtelier premium et/ou 5 étoiles

**Description** : Homme ou femme de chiffres, à l'écoute des besoins des Chefs de Service et/ou CODIR et des objectifs des investisseurs. Comprend les opérations et sait faire preuve autant d'empathie que de pragmatisme. Sait travailler sur les acquisitions et cessions d'actifs, analyse fine et constitution des « data rooms », reporting précis à un board d'investisseurs.

#### Paris

	Hôtellerie boutique premium	Hôtellerie 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	95 000	110 000
<b>Salaire maximum</b>	100 000	130 000

#### Province

	Hôtellerie boutique premium	Hôtellerie 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	70 000	80 000
<b>Salaire maximum</b>	95 000	110 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris

# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES (H/F) GROUPE

**Catégorie d'établissements :** Groupe hôtelier premium et/ou 5 étoiles

**Description :** Maîtrise l'ensemble des aspects de l'humain, du recrutement au développement des talents, H/F de proximité. Sait constituer une équipe et déléguer les missions. Maîtrise des sujets sociaux, vision des talents et acquisition des talents pour le groupe. Sait déléguer et prendre une vision groupe. Sait mettre l'ensemble des procédures RH en place dans le cadre de la créations d'un groupe.

#### Paris

	Hôtellerie boutique premium	Hôtellerie 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	75 000	95 000
<b>Salaire maximum</b>	90 000	120 000

#### Province

	Hôtellerie boutique premium	Hôtellerie 5 étoiles
<b>Salaire minimum</b>	65 000	85 000
<b>Salaire maximum</b>	90 000	110 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris



# VB Conseil RH

Conseil & Coaching  
hôtellerie de luxe & restauration étoilée

## GRILLE DES SALAIRES 2023

### DIRECTEUR TECHNIQUE PALACE (H/F)

**Catégorie d'établissements :** Palace

**Description :** Sait gérer la technicité et la maintenance des bâtiments de grande taille, aux configurations complexes. Sait mettre en place un réseau de techniciens qui interviennent dans les établissements. Maîtrise des normes à jour. Sait créer et opérer des programmes de maintenance. Grand sens de l'anticipation et de la prévoyance.

#### Paris

	Palace
<b>Salaire minimum</b>	75 000
<b>Salaire maximum</b>	90 000

#### Province

	Palace
<b>Salaire minimum</b>	65 000
<b>Salaire maximum</b>	75 000

VB Conseil – Grille des salaires Hôtellerie 2023

[founder@vbconseilrh.fr](mailto:founder@vbconseilrh.fr) - [www.vbconseilrh.fr](http://www.vbconseilrh.fr)  
16, rue José Maria de Heredia - 75007 Paris